



Assemblée des délégués de l'Association de communes Mobul  
(Bulle – Morlon – Le Pâquier – Riaz – Vuadens)

**SÉANCE DU VENDREDI 8 OCTOBRE 2021  
DE 07H30 À 07H50, AU DÉPARTEMENT TECHNIQUE DE  
LA VILLE DE BULLE, À LA TOUR-DE-TRÊME**

**PROCES-VERBAL N° 2021/03**

**Présents :**

- M. Patrice BORCARD, Président, Préfet de la Gruyère
- M. Patrick TELFSER, Vice-Président, Membre du Comité de direction et Vice-Syndic de Vuadens
- M. Patrick AUDEMARS, Délégué et Vice-Syndic de Morlon
- M. Nicolas PASQUIER, Délégué et Conseiller communal de Bulle
  
- Mme Laurence CORMINBOEUF, Déléguée et Conseillère communale de Le Pâquier
- Mme Sabine GUILLET, Déléguée et Conseillère communale de Riaz
- M. Alain HEIMO, Délégué et Conseiller communal de Vuadens
- M. David SEYDOUX, Délégué et Conseiller communal de Bulle
  
- Mme Marie-France ROTH PASQUIER, Présidente du Comité de direction et Conseillère communale de Bulle
- Mme Erika MORAND, Vice-Présidente du Comité de direction et Vice-Syndic de Le Pâquier
- Mme Sylvie BOSSON, Membre du Comité de direction et Conseillère communale de Riaz
- M. Samuel BARRAS, Membre du Comité de direction et Conseiller communal de Morlon
  
- M. Michael BLANCHARD, Coordinateur des agglomérations (DAEC)
- M. Grégoire CANTIN, Chef du Service de la mobilité (SMo)
  
- M. Ann-Christin NOECHEL, journaliste à La Gruyère
- Mme Maud TORNARE journaliste à La Liberté
  
- M. Cédric JUNGO, Chef de projet MOBUL, Ville de Bulle
- Mme Laurence JENNY, Secrétaire, Ville de Bulle

**Excusés :**

- M. Eric GOBET, Délégué et Conseiller communal de Bulle
- Mme Béatrice BALSIGER, Cheffe de section Service de l'environnement (SEn)
- Mme Adrienne SCHNEIDER, Aménagiste (SECA)

## ORDRE DU JOUR

---

|  |    |
|--|----|
| 1. Salutations et contrôle des présences                                 | 2  |
| 2. Approbation du procès-verbal de la séance n° 2021/02 du 29 avril 2021 | 2  |
| 3. Election délégué(e) de la Commune de Riaz                             | 3  |
| 4. Examen et approbation du budget 2022                                  | 3  |
| 4.1. Budget de fonctionnement  | 3  |
| 4.2. Budget de fonctionnement  | 5  |
| 5. Message adoption règlement des finances                               | 11 |
| 5.1. Annexe règlement des finances                                       | 13 |
| 6. Message adoption statuts 2021 – Modification                          | 13 |
| 6.1. Annexe statuts 2021   | 14 |
| 7. Election de la Commission financière                                  | 15 |
| 8. Divers  | 15 |

### 1. Salutations et contrôle des présences

**M. le Préfet** salue cordialement les personnes présentes à cette assemblée. Il demande s'il y a des remarques par rapport à l'Ordre du jour. *Aucune remarque n'est formulée.*

**M. le Préfet** passe ensuite au contrôle des présences et constate que l'Assemblée peut siéger :

Délégués présents :

**Commune de Bulle (6 voix) :**

M. Nicolas PASQUIER, Conseiller communal de Bulle (6 voix)

**Commune de Morlon (1 voix) :**

M. Patrick AUDEMARS, Conseiller communal de Morlon (1 voix)

**Commune Le Pâquier-Monbarry (1 voix) :**

M. Laurence CORMINBOEUF, Conseillère communale Le Pâquier (1 voix)

**Commune de Riaz (2 voix) :**

M. Sabine GUILLET, Conseillère communale de Riaz (2 voix)

**Commune de Vuadens (2 voix) :**

M. Alain HEIMO, Conseiller communal de Vuadens (2 voix)

**M. le Préfet** prie d'excuser les personnes absentes, selon la liste en première page.

### 2. Approbation du procès-verbal de la séance n° 2021/02 du 29 avril 2021

**M. le Préfet**, Président de l'Assemblée des délégués, demande s'il y a des remarques relatives au procès-verbal n° 2021/02 de la séance 29 avril 2021.

- **L'Assemblée des délégués, à l'unanimité des membres présents, approuve le procès-verbal n° 2021/02 de la séance du 29 avril 2021, avec remerciements à son auteur.**

### 3. Election délégué(e) de la Commune de Riaz

M. le Préfet rappelle que lors de la séance de reconstitution du 29.04.2021, la Commune de Riaz n'avait pas encore de membre à proposer en tant que délégué(e) à l'Assemblée des délégués. Elle propose aujourd'hui Mme Sabine Guillet, Conseillère communale, pour la représenter.

- L'Assemblée des délégués, à l'unanimité des membres présents, élit Mme Sabine Guillet, Conseillère communale à Riaz, en tant que déléguée de l'Assemblée des délégués, pour les cinq ans à venir.

### 4. Examen et approbation du budget 2022

M. le Préfet cède la parole à M. Cédric Jungo pour l'examen du budget 2022 de Mobul.

M. C. Jungo donne lecture et commente le budget 2022 ainsi que le rapport de gestion transmis à toute l'assemblée lors de l'envoi de l'ordre du jour.

#### 4.1. Budget de fonctionnement

| Compte       | FONCTIONNEMENT                       | Budget 2022      |         |
|--------------|--------------------------------------|------------------|---------|
|              |                                      | Charges          | Revenus |
| <b>0</b>     | <b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>       | <b>91'200.00</b> |         |
| <b>01</b>    | <b>Législatif et exécutif</b>        | <b>7'400.00</b>  |         |
| <b>011</b>   | <b>Législatif</b>                    | <b>2'200.00</b>  |         |
| <b>0110</b>  | <b>Législatif</b>                    | <b>2'200.00</b>  |         |
| 0110.3132.00 | Honoraires - Fiduciaire              | 2'200.00         |         |
| <b>012</b>   | <b>Exécutif</b>                      | <b>5'200.00</b>  |         |
| <b>0120</b>  | <b>Exécutif</b>                      | <b>5'200.00</b>  |         |
| 0120.3000.00 | Traitements et jetons de présence    | 4'200.00         |         |
| 0120.3170.00 | Frais de représentation              | 1'000.00         |         |
| <b>02</b>    | <b>Services généraux</b>             | <b>83'800.00</b> |         |
| <b>022</b>   | <b>Services généraux</b>             | <b>83'800.00</b> |         |
| <b>0220</b>  | <b>Administration générale</b>       | <b>83'800.00</b> |         |
| 0220.3100.00 | Fournitures de bureau                | 100.00           |         |
| 0220.3102.00 | Imprimés, publications               | 1'000.00         |         |
| 0220.3130.00 | Frais bancaires et postaux           | 200.00           |         |
| 0220.3130.01 | Frais de port                        | 500.00           |         |
| 0220.3130.02 | Honoraires divers                    | 1'000.00         |         |
| 0220.3130.03 | Mandat administratif                 | 80'000.00        |         |
| 0220.3130.04 | Emoluments de chancellerie et divers | 1'000.00         |         |
| <b>3</b>     | <b>CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>     | <b>17'000.00</b> |         |
| <b>33</b>    | <b>Médias</b>                        | <b>17'000.00</b> |         |
| <b>332</b>   | <b>Mass media</b>                    | <b>17'000.00</b> |         |
| <b>3320</b>  | <b>Mass media (en général)</b>       | <b>17'000.00</b> |         |
| 3320.3130.00 | Frais internet                       | 1'000.00         |         |
| 3320.3130.01 | Communication générale               | 16'000.00        |         |

| Compte       | FONCTIONNEMENT  | Budget 2022         |                     |
|--------------|---|---------------------|---------------------|
|              |   | Charges             | Revenus             |
| <b>6</b>     | <b>TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS</b>                               | <b>3'341'700.00</b> | <b>1'863'000.00</b> |
| <b>62</b>    | <b>Transports publics</b>   | <b>3'341'500.00</b> | <b>1'863'000.00</b> |
| <b>622</b>   | <b>Trafic régional et d'agglomération</b>                         | <b>3'341'500.00</b> | <b>1'863'000.00</b> |
| <b>6220</b>  | <b>Trafic régional et d'agglomération</b>                         | <b>3'341'500.00</b> | <b>1'863'000.00</b> |
| 6220.3130.00 | Contrats de prestations   | 3'300'000.00        |                     |
| 6220.3130.01 | Communication générale  | 1'000.00            |                     |
| 6220.3130.02 | Emoluments de chancellerie divers                                 | 500.00              |                     |
| 6220.3132.00 | Honoraires et frais d'étude                                       | 30'000.00           |                     |
| 6220.3141.00 | Entretien du réseau   | 10'000.00           |                     |
| 6220.4631.10 | Subventions cantonales pour les études                            |                     | 15'000.00           |
| 6220.4631.20 | Subventions cantonales pour l'exploitation                        |                     | 1'848'000.00        |
| <b>63</b>    | <b>Trafic, autres</b>   | <b>200.00</b>       |                     |
| <b>634</b>   | <b>Planification générale des transports</b>                      | <b>200.00</b>       |                     |
| <b>6340</b>  | <b>Planification générale des transports</b>                      | <b>200.00</b>       |                     |
| 6340.3130.00 | Frais internet  | 200.00              |                     |
| <b>7</b>     | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE</b> | <b>60'000.00</b>    |                     |
| <b>79</b>    | <b>Aménagement du territoire</b>                                  | <b>60'000.00</b>    |                     |
| <b>790</b>   | <b>Aménagement du territoire</b>                                  | <b>60'000.00</b>    |                     |
| <b>7900</b>  | <b>Aménagement du territoire (en général)</b>                     | <b>60'000.00</b>    |                     |
| 7900.3132.00 | Honoraires et frais d'étude                                       | 60'000.00           |                     |

| Compte       | FONCTIONNEMENT   | Budget 2022         |                     |
|--------------|--|---------------------|---------------------|
|              |  | Charges             | Revenus             |
| <b>9</b>     | <b>FINANCES ET IMPÔTS</b>                                  |                     | <b>1'646'900.00</b> |
| <b>99</b>    | <b>Postes non ventilables</b>                              |                     | <b>1'646'900.00</b> |
| <b>990</b>   | <b>Participations des communes</b>                         |                     | <b>1'646'900.00</b> |
| <b>9900</b>  | <b>Participations des communes</b>                         |                     | <b>1'646'900.00</b> |
| 9900.4612.01 | Participation de la commune de Bulle - administration      |                     | 133'135.00          |
| 9900.4612.02 | Participation de la commune de Morlon - administration     |                     | 3'310.00            |
| 9900.4612.03 | Participation de la commune du Pâquier - administration    |                     | 6'263.00            |
| 9900.4612.04 | Participation de la commune de Riaz - administration       |                     | 13'919.00           |
| 9900.4612.05 | Participation de la commune de Vuadens - administration    |                     | 11'573.00           |
| 9900.4612.11 | Participation de la commune de Bulle - transports          |                     | 1'215'641.00        |
| 9900.4612.12 | Participation de la commune de Morlon - transports         |                     | 30'231.00           |
| 9900.4612.14 | Participation de la commune de Riaz - transports           |                     | 127'118.00          |
| 9900.4612.15 | Participation de la commune de Vuadens - transports        |                     | 105'710.00          |
|              |  |                     |                     |
|              |  |                     |                     |
|              | <b>RECAPITULATIF DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT</b>           |                     |                     |
|              |  |                     |                     |
| 0            | ADMINISTRATION GÉNÉRALE                                    | 91'200.00           |                     |
| 3            | CULTURE, SPORT ET LOISIRS                                  | 17'000.00           |                     |
| 6            | TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS                               | 3'341'700.00        | 1'863'000.00        |
| 7            | PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE | 60'000.00           |                     |
| 9            | FINANCES ET IMPÔTS   |                     | 1'646'900.00        |
|              | <b>TOTALISATION</b>  | <b>3'509'900.00</b> | <b>3'509'900.00</b> |
|              | Résultat   |                     |                     |

## 4.2. Budget d'investissements

M. C. Jungo explique les chiffres liés aux mesures ainsi que ceux concernant la participation des communes.

| Compte       | INVESTISSEMENTS  | Budget 2022         |                     |
|--------------|--|---------------------|---------------------|
|              |  | Charges             | Revenus             |
| <b>6</b>     | <b>TRAFIC ET TELECOMMUNICATIONS</b>                          | <b>2'504'859.00</b> | <b>2'504'859.00</b> |
| <b>61</b>    | <b>Circulation routière</b>                                  | <b>2'504'859.00</b> | <b>2'504'859.00</b> |
| <b>615</b>   | <b>Routes communales</b>                                     | <b>2'504'859.00</b> | <b>2'504'859.00</b> |
| <b>6150</b>  | <b>Routes communales</b>                                     | <b>2'504'859.00</b> | <b>2'504'859.00</b> |
| 6150.5620.01 | Bulle - M2(a) - Rte de l'Intyamon - Subv. Mobul              | 12'179.00           |                     |
| 6150.5620.30 | Le Pâquier - M13(a) - RC Secteur gare - Subv. Mobul          | 8'587.00            |                     |
| 6150.5620.52 | Bulle - 6.1 - Voie piét.Gare-Centre Ville - Subv. Mobul      | 52'354.00           |                     |
| 6150.5620.69 | Bulle - 7.1 - MD Vevey-Moulin - Subv.Mobul                   | 3'378.00            |                     |
| 6150.5620.70 | Bulle - 4.1 - Gare Interface - Subv.Mobul                    | 91'794.00           |                     |
| 6150.5620.71 | Bulle - 4.2 - Gare Stationmt vélos - Subv.Mobul              | 79'619.00           |                     |
| 6150.5620.72 | Bulle - 0.1 - Gare circulation bus - Subv.Mobul              | 79'953.00           |                     |
| 6150.5620.74 | Bulle - 7.4 - MD franchiss.Buissons - Subv.Mobul             | 84'443.00           |                     |
| 6150.5620.75 | Bulle - 7.5 - MD Parqueterie-Cloalet - Subv.Mobul            | 88'665.00           |                     |
| 6150.5720.01 | Bulle - M2(a) - Rte de l'Intyamon - Subv.Féd.Redistr.        | 487'18.00           |                     |
| 6150.5720.30 | Le Pâquier - M13(a) - RC Secteur gare - Subv.Féd.Redistr.    | 34'346.00           |                     |
| 6150.5720.52 | Bulle - 6.1 - Voie piét.Gare-Centre Ville - Subv.Féd.Redistr | 209'418.00          |                     |
| 6150.5720.69 | Bulle - 7.1 - MD Vevey-Moulin - Subv.féd.red.                | 13'511.00           |                     |
| 6150.5720.70 | Bulle - 4.1 - Gare Interface - Subv.féd.red.                 | 367'175.00          |                     |
| 6150.5720.71 | Bulle - 4.2 - Gare Stationmt vélos - Subv.féd.red.           | 318'476.00          |                     |
| 6150.5720.72 | Bulle - 0.1 - Gare circulation bus - Subv.féd.red.           | 319'813.00          |                     |
| 6150.5720.74 | Bulle - 7.4 - MD franchiss.Buissons - Subv.féd.red.          | 337'771.00          |                     |
| 6150.5720.75 | Bulle - 7.5 - MD Parqueterie-Cloalet - Subv.féd.red.         | 354'659.00          |                     |
| 6150.6110.01 | Participation de la commune de Bulle PA1                     |                     | 16'720.00           |
| 6150.6110.02 | Participation de la commune de Morlon PA1                    |                     | 431.00              |
| 6150.6110.03 | Participation de la commune du Pâquier PA1                   |                     | 757.00              |
| 6150.6110.04 | Participation de la commune de Riaz PA1                      |                     | 1'575.00            |
| 6150.6110.05 | Participation de la commune de Vuadens PA1                   |                     | 1'282.00            |
| 6150.6110.06 | Participation de la commune de Bulle PA3                     |                     | 361'921.00          |
| 6150.6110.07 | Participation de la commune de Morlon PA3                    |                     | 9'429.00            |
| 6150.6110.08 | Participation de la commune du Pâquier PA3                   |                     | 17'848.00           |
| 6150.6110.09 | Participation de la commune de Riaz PA3                      |                     | 38'943.00           |
| 6150.6110.10 | Participation de la commune de Vuadens PA3                   |                     | 32'066.00           |
| 6150.6700.01 | Bulle - M2(a) - Rte de l'Intyamon - Subv.Féd.à Red           | 487'18.00           |                     |
| 6150.6700.30 | Le Pâquier - M13(a) - RC Secteur gare - Subv.Féd.à Red       | 34'346.00           |                     |
| 6150.6700.52 | Bulle - 6.1 - Voie piét.Gare-Centre Ville - Subv.Féd.à Red   | 209'418.00          |                     |

| Compte       | INVESTISSEMENTS   | Budget 2022         |                     |
|--------------|---|---------------------|---------------------|
|              |   | Charges             | Revenus             |
| 6150.6700.69 | Bulle - 7.1 - MD Vevey-Moulin - Subv.féd.à red.                   |                     | 13'511.00           |
| 6150.6700.70 | Bulle - 4.1 - Gare Interface - Subv.féd.à red.                    |                     | 367'175.00          |
| 6150.6700.71 | Bulle - 4.2 - Gare Stationmt vélos - Subv.féd.à red.              |                     | 318'476.00          |
| 6150.6700.72 | Bulle - 0.1 - Gare circulation bus - Subv.féd.à red.              |                     | 319'813.00          |
| 6150.6700.74 | Bulle - 7.4 - MD franchiss.Buissons - Subv.féd.à red.             |                     | 337'771.00          |
| 6150.6700.75 | Bulle - 7.5 - MD Parqueterie-Cloalet - Subv.féd.à red.            |                     | 354'659.00          |
| <b>7</b>     | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE</b> | <b>100'000.00</b>   |                     |
| <b>79</b>    | <b>Aménagement du territoire</b>                                  | <b>100'000.00</b>   |                     |
| <b>790</b>   | <b>Aménagement du territoire</b>                                  | <b>100'000.00</b>   |                     |
| <b>7900</b>  | <b>Aménagement du territoire (en général)</b>                     | <b>100'000.00</b>   |                     |
| 7900.5290.03 | Etudes générales  | 100'000.00          |                     |
|              |   |                     |                     |
|              | <b>RECAPITULATION DU BUDGET DES INVESTISSEMENTS</b>               |                     |                     |
|              |   |                     |                     |
| 6            | TRAFIC ET TÉLÉCOMMUNICATIONS                                      | 2'504'859.00        | 2'504'859.00        |
| 7            | PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE        | 100'000.00          |                     |
|              | <b>TOTALISATION</b>   | <b>2'604'859.00</b> | <b>2'504'859.00</b> |
|              | Résultat  |                     | 100'000.00          |

Selon le rapport de gestion transmis, il explique le crédit de CHF 100'000.00 pour Planchy (zone d'activités entre Vuadens et Bulle).

## Assemblée des délégués du 8 octobre 2021

### Point 4 de l'ordre du jour : Budgets de fonctionnement et d'investissements 2022

#### **1. BUDGET DE FONCTIONNEMENT**

##### **a) Administration**

###### **01 Législatif et Exécutif**

###### **0120 Exécutif (Comité de direction, commissions)**

Les frais relatifs au fonctionnement du Comité n'ont subi aucune modification par rapport au budget 2021.

###### **02 Services généraux**

###### **0220 Administration générale**

Concernant le mandat administratif, un montant de CHF 80'000.00 pour 2022 a été maintenu afin de permettre d'assurer les tâches administratives du secrétariat et du chef de projet, liées à la mise en œuvre des projets d'agglomération et au soutien des communes de l'agglomération dans le développement de leurs mesures.

##### **b) Culture et Loisirs**

###### **33 Médias**

###### **3320 Mass media (Informations intercommunales – Communication)**

De la même manière que pour l'édition 2017, un sponsoring de CHF 15'000.- HT est prévu sur ce poste pour le Comptoir gruérien. En contrepartie, une mise en valeur du réseau de bus MOBUL sera réalisée dans le cadre de cette manifestation.

##### **c) Transports et communication**

###### **62 Transports publics**

###### **6220 Trafic régional et d'agglomération**

Les frais de base relatifs à l'entretien du réseau (compte 6220.3141.00) sont estimés à CHF 10'000.00.

Les « Honoraires et frais d'étude » (compte 6220.3132.00), sont estimés à CHF 30'000.00 (dont 50 % subventionnés par le canton). Ils permettent des analyses sur le réseau et sur l'offre en transports publics.

En raison des incertitudes liées au COVID des résultats 2019-2020, des discussions sont en cours pour définir les coûts d'exploitation des lignes de transport pour 2022 (compte 6220.3130.00). Un montant identique à 2021 de CHF 3'300'000.00 est prévu.

Les subventions cantonales pour l'exploitation des 3 lignes de bus Mobul (compte 6220.4631.20) sont liées au taux de couverture atteint dans la dernière année connue.

Il est à noter que l'indemnité 2022 ne tient pas compte des éventuels effets COVID. Il faudra attendre la législation urgente en cours de consultation pour définir de quelle manière les pertes de recettes devraient encore être compensées.

**Rappel :**

Participations des communes aux frais du trafic d'agglomération

Les montants du chapitre 6220 « Trafic régional et d'agglomération » sont financés selon la clef de répartition des statuts (article 17 al. 1, lettre a), soit en francs par habitant à raison de 25 % au prorata de la population dite légale selon le dernier arrêté du Conseil d'Etat et à raison de 75 % au prorata de la population dite légale, pondérée par l'indice du potentiel fiscal.

A noter que la commune du Pâquier ne participe pas à ces frais, étant donné qu'elle n'est pas desservie par le réseau urbain de transports publics.

Les participations des communes sont détaillées dans l'annexe « répartition » qui accompagne le budget.

**Mobul - Récapitulation des participations communales - BUDGET 2022**

| Communes   | Fonctionnement<br>Administration<br>Culture et<br>Loisirs<br>Finances | Fonctionnement<br>Transports et<br>communications | Investissements<br>Transports et<br>communications<br>(Trafic agglomération) | Investissements<br>Environnement<br>(Aménagement) | Total des<br>participations<br>(A inscrire dans le budget<br>de fonctionnement des<br>communes membres) | Investissement<br>Transports et<br>communications<br>(Routes communales et<br>génie civil) | Total des<br>participations<br>(pour mémoire) |
|------------|---|---|--|---|---|--|---|
| Bulle      | 133'135.00  | 1'215'641.00                                      | 0.00   | 0.00  | <b>1'348'776.00</b>   | 398'640.03   | 1'747'416.03                                  |
| Morlon     | 3'310.00  | 30'231.00   | 0.00   | 0.00  | <b>33'541.00</b>  | 9'860.45   | 43'401.45                                     |
| Le Pâquier | 6'263.00  | 0.00  | 0.00   | 0.00  | <b>6'263.00</b>   | 18'004.50  | 24'267.50                                     |
| Riaz       | 13'919.00   | 127'118.00  | 0.00   | 0.00  | <b>141'037.00</b>   | 40'519.02  | 181'556.02                                    |
| Vuadens    | 11'573.00   | 105'710.00  | 0.00   | 0.00  | <b>117'283.00</b>   | 33'348.58  | 150'631.58                                    |
|            | 168'200.00  | 1'478'700.00                                      | 0.00   | 0.00  | 1'646'900.00  | 500'371.64   | 2'147'271.64                                  |

**d) Environnement**

**79 Aménagement**

**7900 Aménagement du territoire**

Pour 2022, un montant de CHF 60'000.00 est prévu pour les études générales en aménagement du territoire et le soutien au Comité par le bureau mandataire.

**Commentaire :**

Les charges et les produits augmentent de 0.7 % par rapport au budget 2021.

**2. BUDGET D'INVESTISSEMENT**

**a) Transport et communication**

**61 Routes communales**

**6150 Routes communales et génie civil**

Le budget des investissements prend en charge la subvention versée par Mobul à titre de solidarité, la part de la subvention reçue de la Confédération et, en revenu, la participation de la commune où les travaux se réalisent.

**Liste des travaux prévus et des subventions attendues en 2022 par les communes membres :**

## Mesures du PA1

- **Commune de Bulle :**
    - M2 Réaménagement de la route entre la Halte d'Epagny et le giratoire du PRA pour un montant de CHF 60'897.00
  - **Commune du Pâquier :**
    - M13a RC Secteur gare pour un montant de CHF 42'933.00
- Total des investissements PA1    CHF    103'830.00**

## Mesures du PA3

- **Commune de Bulle :**
    - M0.1 Amélioration de la circulation des bus secteur gare pour un montant de CHF 399'766.00
    - M4.1 Aménagement de l'interface de la nouvelle gare pour un montant de CHF 458'969.00
    - M4.2 Construction de la vélostation à la gare pour un montant de CHF 398'095.00
    - M6.1 Voie piétonne Gare/Centre-Ville pour un montant de CHF 261'772.00
    - M7.1 MD Vevey-Moulin pour un montant de CHF 16'889.00
    - M7.4 MD Buissons pour un montant de CHF 422'214.00
    - M7.5 MD Parqueterie pour un montant de CHF 443'324.00
- Total des investissements PA3    CHF    2'401'029.00**

*Concernant les investissements, y compris les études y relatives, la contribution est calculée pour 80 % à charge de la ou des communes où les travaux sont exécutés ou pour laquelle/lesquelles ils sont réalisés et pour 20 % en francs par habitant, à raison de 25 % au prorata de la population dite légale selon le dernier arrêté du Conseil d'Etat et à raison de 75 % de la population dite légale pondérée par l'indice du potentiel fiscal (cf. statuts, art. 15, al.1, lettre b). Concernant le PA1, la population de 2010 et l'indice du potentiel fiscal ont été fixés à l'année 2011-2012.*

*Les investissements liés au PA3 seront soumis aux mêmes conditions de contribution que ceux du PA1, sur la base de la population et de l'indice du potentiel fiscal de 2017.*

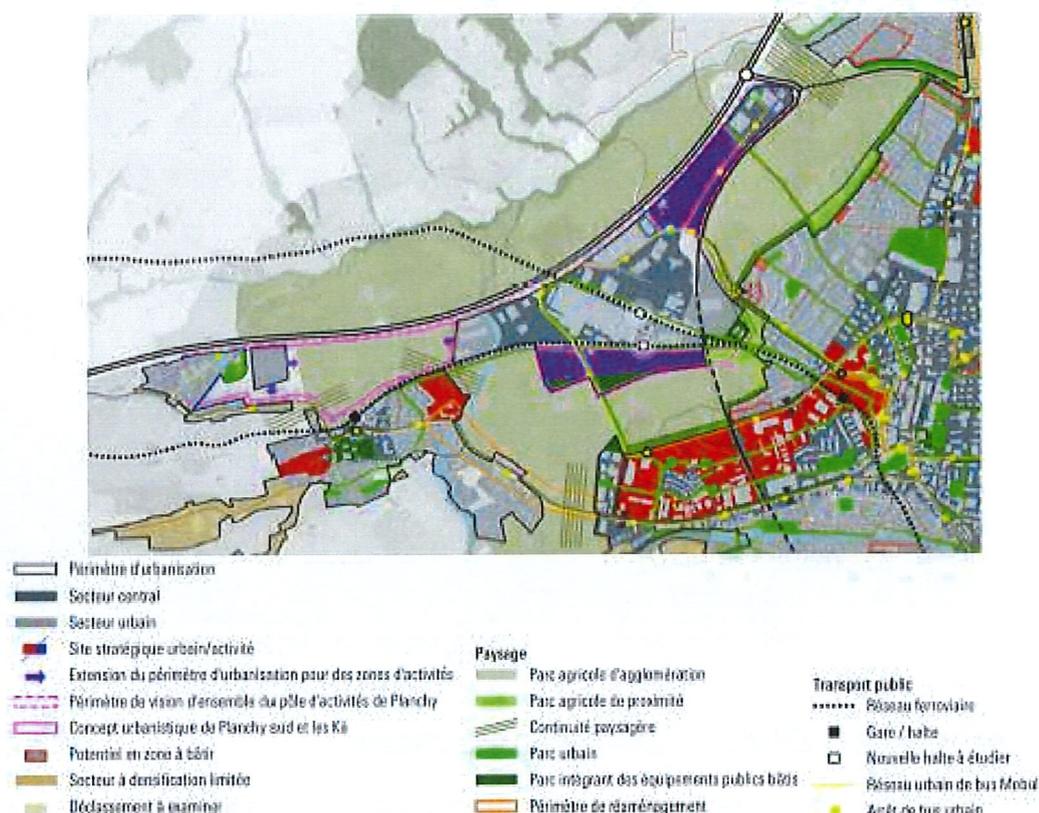
## **Demande de crédit d'étude pour l'élaboration de la vision d'ensemble pour le pôle d'activités de Planchy (mesure U3 du PA4)**

### **1. CADRAGE**

#### **Le pôle d'activités de Planchy**

Le pôle d'activités de Planchy comprend les zones industrielles et artisanales de l'ouest de l'agglomération, sur les communes de Bulle et Vuadens. Le pôle concerne les secteurs construits, les secteurs en zone à bâtir mais non construit (réserves) et les secteurs d'extension de zone à bâtir (« Planchy sud » et « Ruban Vuadens »).

Le pôle d'activités est considéré comme stratégique par le canton (via le plan directeur cantonal), la région (via le plan directeur régional en cours), l'agglomération (via le PA4) et les communes concernées (via leur PAL).



Extrait du plan de synthèse du PA4, avec le périmètre de la vision d'ensemble du pôle d'activités de Planchy, en traitillé rose

### Caractère obligatoire de la mesure U3 (projet d'agglomération et plan directeur)

La mesure U3 du PA4 prévoit l'élaboration de la vision d'ensemble pour le pôle d'activités de Planchy. Par ailleurs, Celle-ci figure également comme un élément liant du plan directeur d'agglomération, approuvé par le Conseil d'État. En ce sens, la réalisation de cette étude est obligatoire.

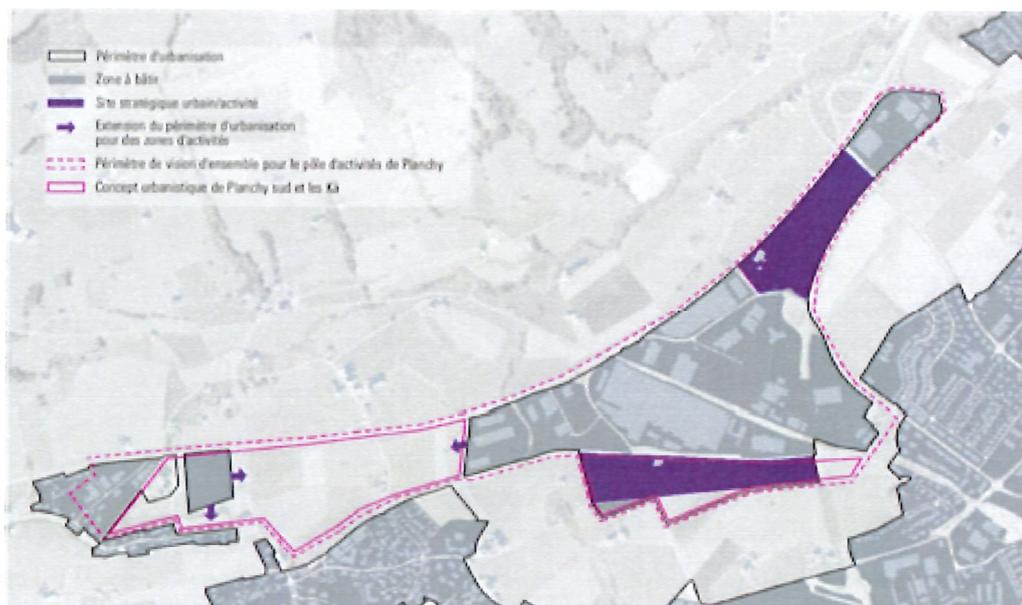
### Nécessité de l'étude

Le pôle d'activités de Planchy est stratégique parce qu'il recèle des entreprises d'importance et un grand nombre d'emplois, que les potentiels de densification et nouvelles constructions sont très importants et que la situation en lien avec le ferroviaire et l'autoroute est idéale. D'importants développements y sont donc prévus et sont accompagnés par des mesures infrastructurelles majeures, comme la voie verte et le déploiement du réseau de bus.

Il est ainsi nécessaire d'accompagner le développement (densification, extension) du pôle de la meilleure manière possible du point de vue de l'urbanisme, du paysage, de la mobilité et de l'environnement et de s'assurer de la parfaite coordination des mesures infrastructurelles.

La vision d'ensemble est un master plan, soit un outil d'aménagement permettant de représenter dans les grandes lignes le développement souhaité et les principes d'aménagement à retenir.

L'étude traitera de la zone à bâtir existante, des extensions de zone prévues, des différents thèmes concernés par l'aménagement (paysage, volumes bâtis, densification, espaces extérieurs, espaces publics, stationnement, accessibilité, gestion de l'eau, bruit, etc.), et vérifiera le respect des planifications supérieures cantonales et régionales. Enfin, elle précisera les mesures à intégrer dans les planifications locales.



Périmètre de la vision d'ensemble du pôle d'activités de Planchy, en traitillé rose

### **Proposition d'un crédit d'étude pour l'élaboration de la mesure**

Compte tenu des éléments ci-dessus, le Comité de direction propose à l'Assemblée des délégués de voter un crédit d'étude permettant d'élaborer la vision d'ensemble selon le déroulement suivant.

#### **1. Analyses**

Récolte des données, questionnaire aux entreprises (intentions et besoins), diagnostic de l'état du site (urbanisme, paysage, mobilité, environnement). Définition des objectifs pour le développement du site.

Devis : CHF 20'000.00

#### **2. Vision**

Illustration de la vision d'ensemble pour le développement du pôle et schémas de fonctionnement généraux, déroulement d'ateliers afin de consolider la vision.

Devis : CHF 25'000.00

#### **3. Stratégies et principes thématiques**

Clarification des principes d'aménagement et définition d'un plan d'actions pour le développement du pôle.

Devis : CHF 25'000.00

#### **En parallèle : processus participatif et expertises**

Processus participatif avec un groupe d'usagers (représentants des entreprises du site).

Devis : CHF 9'000.00

Appui d'experts spécialistes indépendants (développement économique, urbaniste, ingénieur mobilité, ingénieur environnement, architecte-paysagiste).

Devis : CHF 11'000.00

#### Crédit d'investissement demandé

|  |            |                   |            |
|--|------------|-------------------|------------|
| 1. Analyses                            | CHF        | 20'000.00         |            |
| 2. Vision                              | CHF        | 25'000.00         |            |
| 3. Stratégies et principes thématiques | CHF        | 25'000.00         |            |
| Processus participatif et expertise    | CHF        | 20'000.00         |            |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>CHF</b> | <b>90'000.00</b>  | <b>HT</b>  |
| Frais (3%) et TVA (7,7%)               | CHF        | 10'000.00         |            |
| <b>TOTAL</b>                           | <b>CHF</b> | <b>100'000.00</b> | <b>TTC</b> |
|  |            | =====             |            |

**Sur la base des explications fournies, le Comité sollicite l'octroi d'un crédit d'étude de CHF 100'000.00 pour l'élaboration de la vision d'ensemble pour le pôle d'activités de Planchy (mesure U3 du PA4).**

**Financement :** par emprunt de CHF 100'000.00 auprès d'un établissement financier ou par des liquidités existantes

**Amortissement :** 25 % par année, dès 2023

**Intérêts :** 1 % par année

**En conclusion, le Comité invite l'Assemblée des délégués à approuver les budgets de fonctionnement et d'investissements 2022, tels qu'ils lui sont présentés.**

**M. le Préfet** remercie M. Jungo et les auteurs des comptes en question et demande à l'Assemblée d'approuver le budget de l'exercice 2022 à main levée.

- **L'Assemblée des délégués, à l'unanimité des membres présents, approuve les budgets de fonctionnement et d'investissements 2022 tels que présentés.**

#### **5. Message adoption règlement des finances**

Selon le message d'adoption ainsi que le règlement des finances reçus par tous les délégués, **M. le Préfet** propose de valider ces documents à main levée.

## Adoption du Règlement des finances

### 1. Préambule

La nouvelle Loi sur les finances communales (LFCo – RSF 140.6) du 22 mars 2018 et l'Ordonnance y relative du 14 octobre 2019 (OFCo – RSF 140.61) sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2021, date à laquelle le nouveau droit devait être mis en œuvre par les collectivités locales. Toutefois, en raison de la situation particulière liée à la pandémie de Covid-19, le Conseil d'Etat a modifié l'Ordonnance précitée le 16 juin 2020, pour offrir aux collectivités locales la possibilité d'appliquer le nouveau droit au plus tard au 1<sup>er</sup> janvier 2022. Le Comité de direction a décidé une introduction au 1<sup>er</sup> janvier 2022.

Afin de répondre aux nouvelles exigences légales, le Comité de direction a élaboré un règlement sur les finances.

L'objet de ce message est l'approbation du Règlement des finances, lequel a été complété par un règlement d'exécution qui est de la compétence du Comité de direction.

### 2. Nouveau règlement

Le Règlement sur les finances a été établi sur la base du règlement-type proposé par le Service des communes. Il a fait l'objet d'un examen préalable auprès des services de l'Etat et les remarques mineures émises dans le préavis du 5 juillet 2021 ont été prises en compte dans la version proposée à l'Assemblée des délégués. La Commission financière provisoire composée des 3 membres faisant partie de l'Assemblée des délégués, soit Mme Laurence Corminboeuf (Conseillère communale au Pâquier), MM. David Seydoux (Vice-Syndic à Bulle) et Alain Heimo (Conseiller communal à Vuadens), a approuvé ce règlement sans remarque.

### 3. Commentaires

#### *Article 2 Limite d'activation des investissements*

Cet article précise le montant à partir duquel une dépense d'investissement doit être activée. Le Comité de direction propose de le fixer à Fr. 50'000.00. La fixation de cette limite permet d'éviter toute interprétation quant à la comptabilisation de l'objet dans le compte de résultats ou dans le compte des investissements. Si le montant est inférieur à cette limite, il est inscrit au fonctionnement, s'il la dépasse, il est comptabilisé comme investissement.

Une dépense d'investissement activée est soumise à l'amortissement selon les directives du Scm.

#### *Article 3 Compétences financières du Comité de direction*

##### *a) Dépense nouvelle*

Cet article régit la compétence du Comité de direction pour toute nouvelle dépense, à savoir une dépense qui ne figurait pas encore au budget des années précédentes. Pour toute dépense nouvelle excédant Fr. 50'000.00, une liste sera établie à l'attention de l'Assemblée des délégués.

#### *Article 4 b) Dépense liée*

Les dépenses liées sont des dépenses ordonnées par la loi ou lorsque le Comité de direction ne dispose d'aucune marge de manœuvre quant à son montant, son engagement ou d'autres circonstances exceptionnelles.

*Article 5 c) Crédit additionnel*

Cet article traite des crédits additionnels d'investissement. Les deux conditions, à savoir le pourcentage du dépassement du crédit d'engagement et le montant maximal du crédit additionnel, sont cumulatives.

*Article 6 d) Crédit supplémentaire*

Cet article traite de la compétence du Comité de direction de décider d'un crédit de fonctionnement supplémentaire (compte de résultats). Le pourcentage de 50 % a été fixé pour éviter des difficultés pour des montants de dépassements très modestes (ex. budget de Fr. 1'000.00, avec un dépassement de Fr. 400.00).

*Article 7 Contrôle des engagements*

Cet article formalise la pratique actuelle du Comité de direction qui devra informer chaque année la Commission financière de la situation et de l'évolution financière des crédits d'investissement (= crédits d'engagement selon la terminologie de la nouvelle Loi sur les finances communales).

*Article 8 Référendum facultatif*

Cet article précise que les dispositions référendaires sont déterminées par les statuts de l'Association.

**Le Comité de direction invite l'Assemblée des délégués à adopter le Règlement des finances tel qu'il lui est présenté.**

### 5.1. Annexe règlement des finances

- L'Assemblée des délégués, à l'unanimité des membres présents, adopte le règlement des finances tel que présenté, qui prendra effet au 1<sup>er</sup> janvier 2022. Il sera transmis pour approbation à la DIAF.

## 6. Message adoption statuts 2021 – Modification

Selon le message d'adoption ainsi que les statuts 2021 reçus par tous les délégués, M. le Préfet propose de valider les documents ci-dessous à main levée.

**Adoption de la modification des statuts en révision totale**

### 1. Préambule

La nouvelle Loi sur les finances communales (LFCo – RSF 140.6) du 22 mars 2018 et l'Ordonnance y relative du 14 octobre 2019 (OFCo – RSF 140.61) sont entrées en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2021, date à laquelle le nouveau droit devait être mis en œuvre par les collectivités locales. Toutefois, en raison de la situation particulière liée à la pandémie de Covid-19, le Conseil d'Etat a modifié l'Ordonnance précitée le 16 juin 2020, pour offrir aux collectivités locales la possibilité d'appliquer le nouveau droit au plus tard au 1<sup>er</sup> janvier 2022. Le Comité de direction a décidé une introduction au 1<sup>er</sup> janvier 2022.

Afin de répondre aux nouvelles exigences légales, le Comité de direction a modifié les statuts afin de tenir compte du nouveau règlement sur les finances.

L'objet de ce message est l'approbation des statuts en révision totale.

## 2. Révision totale des statuts

La modification des statuts a fait l'objet d'un examen préalable auprès des services de l'Etat et les remarques émises dans le préavis du 5 juillet 2021 ont été prises en compte dans la version proposée à l'Assemblée des délégués.

Les modifications faites étant de moindre importance, le conseiller juridique du SCom nous propose de partir sur une révision totale de nos statuts, qui ne nécessite aucune approbation des législatifs des communes membres.

Les derniers statuts doivent par conséquent être abrogés.

## 3. Commentaires

### *Article 8 Assemblée des délégués - Attribution*

b) Ajout de la nouvelle attribution permettant d'élire les membres de la commission financière.

f) Nouvelle terminologie adaptée à la législation sur les finances communale

L'attribution « elle vote les dépenses non prévues au budget » a été supprimée. Toutes les dépenses doivent être prévues. A défaut, l'Assemblée des délégués décide une modification du budget.

### *Article 11 Comité de direction - Attribution*

Sur les conseils du SCom, il a été ajouté « La législation sur les finances communales ».

### *Article 26 Disposition transitoire finales - Abrogation*

Ajout de cet article vu que les présents statuts abrogent tous les précédents.

### *Article 27 Disposition transitoire finales – Entrée en vigueur*

L'article 26 a pour effet la suppression du 2<sup>ème</sup> alinéa.

Du moment où nous partons sur une révision totale, toutes les notes de bas de page ont été supprimées ainsi que les termes entre parenthèses du paragraphe final (Adopté par l'Assemblée des délégués de Mobul...)

**Le Comité de direction invite l'Assemblée des délégués à adopter les statuts Mobul en révision totale tels qu'ils lui sont présentés.**

## 6.1. Annexe statuts 2021

- L'Assemblée des délégués, à l'unanimité des membres présents, adopte les statuts Mobul en révision totale, tels que présentés, qui prendront effet au 1<sup>er</sup> janvier 2022. Ils seront transmis pour approbation à la DIAF.

## 7. Election de la Commission financière

Dans le cadre du règlement des finances, une Commission financière doit être mise en place. Le Comité de direction propose d'élire 3 délégués :

**M. David Seydoux, Vice-Syndic de la Communal à Bulle**  
**Mme Laurence Corminboeuf, Conseillère communale à Le Pâquier**  
**M. Alain Heimo, Conseiller communal à Vuadens**

Aucune autre candidature n'étant proposée, **M. le Préfet** demande aux délégués d'élire les candidats à main levée.

- **L'Assemblée des délégués, à l'unanimité des membres présents, élit les 3 délégués ci-dessous pour la Commission financière :**
  - **M. David Seydoux, Vice-Syndic de la Communal à Bulle**
  - **Mme Laurence Corminboeuf, Conseillère communale à Le Pâquier**
  - **M. Alain Heimo, Conseiller communal à Vuadens**

## 8. Divers

**Mme Roth Pasquier** informe les membres délégués que Mobul va sponsoriser le Comptoir gruérien 2022. Cette action a déjà été réalisée deux fois par le passé, afin d'inciter les visiteurs à s'y rendre en bus. Il a été demandé au Comité de direction Mobul de bien mettre en valeur le réseau, avec la possibilité d'arriver jusque devant le comptoir avec les bus. Les organisateurs réfléchissent au concept afin d'avoir un événement avec bus + entrée.

- **L'Assemblée des délégués, à l'unanimité des membres présents, prend note que Mobul va sponsoriser le Comptoir gruérien 2022 dans le but d'inciter les visiteurs à s'y rendre en bus. Le Comité de direction du comptoir réfléchi à un concept « événement avec bus + entrée ».**

**M. le Préfet** remercie les Délégués ainsi que toutes les personnes présentes d'avoir assisté à cette séance et clôt les débats à 07h50.

La Secrétaire  
Laurence Jenny



Le Président  
Patrice BORCARD, Préfet



**Annexe I : Budget 2022 signé**  
**Message adoption Règlement des finances signé**  
**Message adoption modification statuts signé**

Bulle, le 2 novembre 2021

**Distribution :**

Mmes et MM. les membres de l'Assemblée des délégués Mobul

Mmes et MM. les membres du Comité de direction Mobul

M. Cédric JUNGO, Chef de projet MOBUL, Ville de Bulle

M. Robert VERSCHUUR, Comptable, Ville de Bulle

M. Michael BLANCHARD, Coordinateur des agglomérations (DAEC)

Mme Adrienne SCHNEIDER, Aménagiste (SECA)

M. Grégoire CANTIN, Chef du Service de la mobilité (SMo)

Mme Béatrice BALSIGER, Cheffe de section Service de l'environnement (SEn)

Secrétariat communal de Bulle

Secrétariat communal de Morlon

Secrétariat communal Le Pâquier

Secrétariat communal de Riaz

Secrétariat communal de Vuadens